



---

# *Grandes Opções do Plano 2026*

---

## ÍNDICE

I. Preâmbulo .....	3
II. Os Princípios da Instituição .....	5
III. Introdução.....	7
IV. Ação Social .....	9
V. Gabinete de Psicologia.....	12
VI. Complexo Desportivo de Alcabideche .....	15
VII. Ações Desportivas, Associativismo, Juventude e a Cultura .....	16
VIII. Escola de Música Michel Giacometti e Estúdio Montepio .....	18
IX. AEC / AAAF / CAF e Ludobliotecas – Escolas / Acordo de execução de delegação de competências – Educação.....	20
X. Salubridade – Cemitério de Alcabideche.....	25
XI. Acordo de Execução - Espaços Verdes.....	26
XII. Contrato Interadministrativo de delegação de competências e Acordo de Execução - Espaços Públicos – CMC – Obras / Protocolos adicionais / Orçamento participativo.....	26

### I. PREÂMBULO

As “Opções do Plano e Orçamento 2026” de acordo com o preceituado na Lei nº 75/2013, de 12 de setembro, no nº 1, alínea a) do art.º 16º, incube a Junta de Freguesia de uma série de responsabilidades constantes em documento designado por Opções do Plano e proposta do Orçamento para 2026.

Entende-se assim a continuidade de uma política económica consolidada e em respeito pelos princípios de boa governança pública, mantendo assim o desenvolvimento das políticas sociais de proximidade, permitindo a inclusão na sociedade quer dos mais fragilizados, como dos mais jovens aos menos jovens da nossa freguesia.

A procura consensual entre todas as forças políticas representativas na Freguesia, está também espelhado na proposta que aqui apresentamos, respeitando não só o estatuto da oposição previsto em sede da lei vigente, como também constituindo um valor referencial e aglutinador de visões diferentes com um objetivo comum, melhor qualidade de vida dos residentes em Alcabideche.

Apesar dos constrangimentos orçamentais, procurar-se-á continuar com uma política de rigor num quadro económico de grande exigência, na execução dos protocolos de descentralização de competências encetados com o Município de Cascais.

Reforçaremos a aposta na Educação, reconhecendo a escola como espaço primordial de aprendizagem e de socialização das crianças, mas também como local de convergência das políticas de apoio às atuais estruturas familiares, de acordo com as competências que nos estão delegadas. É nosso propósito, neste âmbito, dotar a junta nos meios e recursos necessários a uma

resposta eficiente e eficaz, contribuindo para uma qualificação do sistema educativo que reflita o sucesso e o bem-estar da comunidade.

A Escola de Música Michel Giacometti, é um valor que a Freguesia não pode perder, constituindo um veículo cultural de grande relevância e reconhecimento junto de todos aqueles que a procuram. Continuaremos na senda dos apoios às manifestações culturais que constituam um valor promocional da freguesia além-fronteiras.

A aposta no reforço da identidade territorial é primordial, e todas as ações de promoção quer visem esse princípio, constituem para este executivo uma mais-valia.

Entendemos assim, com base nos pressupostos políticos assumidos por este executivo no seu programa eleitoral, cumprir ao longo do mandato e em especial no ano 2026, a continuidade da prestação de um serviço de qualidade aos cidadãos residentes na Freguesia de Alcabideche.

## II. OS PRINCÍPIOS DA INSTITUIÇÃO

### ➤ **Visão**

A Junta de Freguesia de Alcabideche ambiciona afirmar-se como uma instituição de referência, orientando a sua ação pela melhoria contínua e pela excelência na prestação de serviços à comunidade.

### ➤ **Valores**

A atuação da Junta de Freguesia assenta em princípios de boas práticas e na procura constante de respostas eficazes às necessidades dos fregueses, materializando-se nos seguintes valores.

### ➤ **Desempenho**

Promovemos a melhoria contínua do desempenho institucional, avaliando cuidadosamente os resultados e garantindo que a integridade e o respeito pelas pessoas nunca sejam comprometidos.

### ➤ **Trabalho de Equipa**

Fomentamos a cooperação, a entreajuda e o entusiasmo coletivo, essenciais para alcançar o sucesso em todos os projetos e iniciativas.

### ➤ **Rigor**

Asseguramos a qualidade pelo cumprimento rigoroso das normas e procedimentos, valorizando o rigor técnico e a padronização do trabalho.

### ➤ **Dinamismo**

Agimos com proatividade e capacidade de adaptação, respondendo de forma eficaz às mudanças constantes da sociedade.

➤ **Liderança**

Incentivamos o desenvolvimento de competências de liderança e promovemos condições que permitam o crescimento de líderes dentro da organização.

➤ **Inovação**

Valorizamos a inovação como motor de melhoria dos serviços, procurando soluções que tornem os processos mais eficientes e eficazes, acrescentando valor para os fregueses.

➤ **Confidencialidade**

Garantimos o sigilo absoluto sobre todos os factos, documentos e informações associados à vida da instituição.

➤ **Integridade**

Agimos com ética, respeitando os direitos, deveres e regras de conduta que regem as relações entre a instituição e todas as partes interessadas.

➤ **Solidariedade**

Assumimos a interdependência e o apoio mútuo como pilares fundamentais na garantia da qualidade dos serviços prestados.

➤ **Participação**

Promovemos a participação cívica ativa e contínua dos fregueses na vida autárquica, fortalecendo os princípios democráticos que orientam o poder local.

### III. INTRODUÇÃO

O Orçamento e as Grandes Opções do Plano para 2026 da Junta de Freguesia de Alcabideche assentam nos objetivos estratégicos definidos no início do presente mandato, refletindo uma gestão responsável, transparente e orientada para as necessidades da população. A previsão de receitas e despesas para 2026 permite ao Executivo assegurar uma execução orçamental rigorosa, garantindo simultaneamente alguma margem de manobra para acolher iniciativas que possam surgir e que se revelem pertinentes e exequíveis, sempre com benefício direto para a freguesia de Alcabideche.

Este é um documento equilibrado do ponto de vista contabilístico e revelador de uma ambição responsável, capaz de responder aos desafios que se colocam, apesar dos condicionalismos de natureza financeira que lhe são inerentes. O Executivo entende, assim, que se encontram reunidas as condições essenciais para assegurar a sustentabilidade económico-financeira da Junta de Freguesia no curto prazo, respeitando integralmente as orientações definidas para o mandato.

A avaliação correta das responsabilidades atribuídas às juntas de freguesia deve ter por base o quadro de competências estabelecido pela Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, que define o regime jurídico das autarquias locais, incluindo competências próprias e competências delegadas pela Câmara Municipal. O presente documento respeita, por isso, a continuidade de uma política económica consolidada e os princípios fundamentais da boa governança pública.

Neste sentido, reafirma este Executivo o compromisso de cumprir com rigor as propostas sufragadas em 2025 e de utilizar este documento como instrumento central de gestão, planeamento e controlo, assegurando a sua plena concretização ao longo de 2026.



## GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2026

Com este Plano, a Junta de Freguesia de Alcabideche reafirma a sua determinação em servir a comunidade com responsabilidade, proximidade e visão de futuro, promovendo o desenvolvimento contínuo e sustentável do território e o bem-estar de todos os seus fregueses.

Conta 07 00 00

### IV. AÇÃO SOCIAL

No âmbito da Ação Social, a Junta de Freguesia de Alcabideche mantém uma intervenção mais próxima da população, assumindo um papel de relevo na resolução dos problemas concretos da comunidade, prestando um conjunto de serviços e iniciativas à população, com o objetivo de apoiar os cidadãos, na melhoria das suas capacidades e na resolução das suas necessidades. No âmbito do apoio à **terceira Idade** iremos desenvolver os seguintes projetos, atividades e apoios:

- Criação de um novo espaço intergeracional;
- Projeto “Animação e Bem-Estar para a terceira idade”;
- Aplicação do regulamento para atribuição de subsídios de Carência / emergência social;
- Identificação de idosos em isolamento e casos de pobreza;
- Reforço dos contactos com a GNR na identificação da população idosa mais vulnerável;
- Apoio técnico aos centros de convívio;
- Comemoração do dia do Idoso;
- Realização de tarde de Fados;
- Campanhas de sensibilização e prevenção da saúde com a Academia da Saúde;
- Encontro de Coros das Associações dos Centros de Convívio;
- Baile de Carnaval sénior;
- Colónia balnear “Vamos à praia”;
- Comemoração do S. Martinho;
- Exposição e vendas de trabalhos efetuados nas instituições da freguesia;

- Festa de Natal para a população sénior;
- Campanhas de sensibilização e prevenção de segurança em parceria com a GNR;
- Realização de excursões temáticas fora da freguesia, promovendo o conhecimento de outras culturas;
- Colónia de férias para população Sénior (local a determinar);
- Marchas Populares Seniores;

### **Plano de Apoio à Infância e famílias:**

- Apoio na aquisição de material escolar;
- Protocolo Bolsas Sociais da Junta de Freguesia de Alcabideche com as creches da rede privada e Jardins de Infância;
- “Pessoas 20–30” – Programa de Apoio às famílias mais carenciadas, promovendo 3 ações de sensibilização em março, julho e novembro;
- Projeto “Eu sou um Bebê Alcabideche”;
- Projeto “+ Bebés Alcabideche”;
- Projeto “Saúde Bebê Alcabideche”;
- Projeto “Apoio Complementar na Aquisição de Medicamentos”;
- Apoio em Cabazes de Natal;
- Apoio às Conferências Vicentinas da Freguesia de Alcabideche.

### Continuidade dos protocolos assinados com a Câmara Municipal de Cascais:

- Protocolo “Seniores em Movimento”;
- Protocolo “Viver em Conforto”;
- Protocolo “Ajudas Técnicas”;
- Protocolo “Bolsas Sociais” para creche e jardim de infância;
- Protocolo “Bolsas Sociais” ERPI’s;
- Rede de Parceiros de Alcabideche “GO Alcabideche”;
- Grupo de Trabalho relativamente às Insalubridades (CMC, Bombeiros, GNR, Centro de Saúde, Segurança Social e JFA).

Conta 06 00 00

### V. GABINETE DE PSICOLOGIA

A proteção da saúde mental efetiva-se através de medidas que contribuam para assegurar ou restabelecer o equilíbrio psíquico dos indivíduos, para favorecer o desenvolvimento das capacidades envolvidas na construção da personalidade e para promover a sua integração crítica no meio social em que vive. Neste contexto, propomos atingir em 2026 os seguintes objetivos:

- Estando o Gabinete de Psicologia da junta de freguesia de Alcabideche a desempenhar um papel ativo no apoio à comunidade em geral, não é de todo despiciente que a sua área de atuação continue a ser alargada a toda a população, e continue a implementar com o “Projeto Junta Solidária – Mais Saúde Mental”, melhor projeto dirigido à população em geral da freguesia, residentes na freguesia com intervenção a nível psicológico individual, de forma gratuita;
- Intervenção/avaliação/acompanhamento psicológico individual a fregueses que o solicitem à junta/escolas/idosos dos centros de convívio, ou não, existentes na freguesia de forma gratuita;
- Organização de ações de sensibilização à comunidade de temas considerados relevantes;
- Elaboração de Informações/relatórios de avaliação/acompanhamento psicológico dirigido a todos os intervenientes no sistema de ensino (pedopsiquiatras, psiquiatras, neurologistas, pediatras e clínicos gerais);
- Articulação com trabalho em parceria, com as instituições de saúde existentes na freguesia (Hospital de Cascais, Hospital de Alcoitão, Centro de saúde, terapeutas, AISA,

CRID, etc.);

- Cooperação com organismos vocacionados e experientes na intervenção psicossocial precoce, inserida no meio familiar e da comunidade (caso da Aldeia SOS, CPCJ, APAV, e outras IPSS ou Associações sem fins lucrativos e com projetos e competências nestas áreas).

### **Em contexto escolar:**

- Neste âmbito o gabinete tem por base a reestruturação do modelo de intervenção, numa perspetiva de renovação e otimização de estratégias, tendo em vista um acréscimo na qualidade desse mesmo trabalho;
- Conceber e participar na definição de estratégias e na aplicação de procedimentos de orientação educativa que promovam o acompanhamento do aluno ao longo do seu percurso escolar;
- Intervenção a nível Individual, pequeno grupo e grande grupo;
- Intervir a nível psicológico e psicopedagógico na observação, orientação e apoio dos alunos, promovendo a cooperação de professores, pais e encarregados de educação em articulação com os recursos da comunidade;
- Colaboração com os professores do Ensino Especial, avaliação e apoio aos alunos;
- Facilitar a adequação dos processos e das estratégias educativas às características dos alunos, desenvolvendo linhas de orientação comuns à escola e à família;
- Elaboração do relatório de avaliação / acompanhamento psicológico, dirigidos a professores titulares de turma, professores do Ensino especial e médicos (pedopsiquiatria, psiquiatria, neurologia, desenvolvimento, pediatria, clínicos gerais e outros).

- Para colmatar a preocupação com a saúde mental dos nossos jovens/adolescentes, damos continuidade à presença de mais uma psicóloga nas escolas de 2º e 3º ciclos, escolas secundárias e Escola Superior de Saúde Alcoitão.

Conta 04 01 00

### VI. COMPLEXO DESPORTIVO DE ALCABIDECHE

No âmbito da prática desportiva ligada às instalações do Complexo Desportivo de Alcabideche, pretendemos implementar medidas que permitam o fomento e desenvolvimento da prática desportiva na freguesia, assim como eventos culturais e dinamizadores aproveitando o espaço exterior das instalações, tendo em vista o aumento da frequência da população no CDA, através das seguintes medidas para o próximo ano 2026:

- Desenvolvimento da prática desportiva na freguesia, através do apoio multidisciplinar às modalidades desportivas internas e externas, dinamizadas no CDA;
- Implementação de novas modalidades;
- Realização de obras de reparação da cobertura do pavilhão e ginásios;
- Realização do Festival anual Gímnico da Freguesia de Alcabideche;
- Realização de Estágio Nacional/Internacional Karaté;
- Realização de Campeonato Nacional de Futsal (Surdos–Mudos);
- 4<sup>a</sup> Exposição de Modelismo Ferroviário;
- Realização do 4.º Karaté Open Juvenil de Alcabideche;
- Realização do Festival de Natação.

Conta 04 02 00

### VII. AÇÕES DESPORTIVAS, ASSOCIATIVISMO, JUVENTUDE E A CULTURA

O movimento associativo, os jovens, a nossa cultura de Alcabideche são uma peça-chave do desenvolvimento da freguesia, enquanto força motora no apoio a respostas de cariz cultural, desportivo e juvenil. A junta de freguesia tem construído um modelo, com vista a estreitar laços e apoiar as Associações da Freguesia.

Assim, pretendemos atingir os seguintes objetivos para 2026:

- Iniciativas de formação e qualificação profissional em parceria com o IEFP de Alcoitão;
- Promover as atividades culturais e desportivas no âmbito da semana da juventude;
- Promover parcerias com as instituições do ensino superior existentes na freguesia;
- Promover a interculturalidade dentro da nossa freguesia, através da execução de iniciativas de promoção / convivência entre jovens, com vista à redução de comportamentos xenófobos e racistas;
- Apoiar e orientar de modo continuado as iniciativas locais de jovens que demonstrem ter valor e interesses comunitários, no âmbito musical, desportivo, social, entre outros;
- Potenciar os recursos arqueológicos da freguesia junto das escolas e turistas;
- Comemorações do Aniversário do 25 de Abril;

- Comemorações do Aniversário da Freguesia de Alcabideche;
- Apoio a diversos Grupos Culturais da Freguesia;
- Promover encontros musicais com a escola de música Michel Giacometti, no sentido quer da promoção da cultura na freguesia, quer na rentabilização dos nossos espaços/auditórios;
- Realização do Festival “Estrelas da Freguesia”;
- Manter uma relação estreita junto das associações, reunindo pelo menos uma vez por ano com as respetivas direções;
- Promover as Orquestras Ligeiras da Freguesia;
- Promover e apoiar prova de “Atletismo Ruas de Alcabideche 5 e 10 km”;
- Promover e apoiar o torneio de Futsal da Freguesia;
- Levantamento e coordenação de um roteiro histórico dentro da freguesia, incluindo os centros das localidades com descrição de relevo dos locais que se considerem oportunos;
- Realização e organização do “Dia Mundial da Criança”.
- Realização e organização dos “Santos Populares”;
- Realização e organização das “Marchas Populares em Alcabideche”;
- Realização e organização das Festas de São Martinho;
- Realização e organização de “Animação de Natal pelas Ruas de Alcabideche”;
- Halloween em Murches.

Conta 03 00 00

## VIII. ESCOLA DE MÚSICA MICHEL GIACOMETTI E ESTÚDIO MONTEPIO

*“A música está em tudo. Do mundo sai um hino.” – Victor Hugo*

No âmbito da Escola de Música, a junta de freguesia de Alcabideche pretende disponibilizar o acesso à aprendizagem da música como forma saudável de ocupar os tempos livres, contribuindo para um desenvolvimento pessoal a nível da concentração, sociabilidade e capacidade criadora, dinamizando assim o crescimento cultural da sua população

Neste contexto iremos:

- Fomentar a prática musical como meio de expressão cultural inerente ao ser humano;
- Praticar um ensino com pedagogias adaptadas às idades e realidades culturais dos alunos;
- Dinamizar a procura e divulgação da escola junto da comunidade educativa e dos parceiros sociais;
- Em parceria com o departamento de Ação Social, fazer a atribuição de bolsas de frequência que permitam a inclusão de alunos carenciados que manifestem interesse/talento na música;
- Estabelecer protocolos com as entidades gestoras dos equipamentos culturais da Freguesia e do Concelho de Cascais visando a descentralização dos Concertos EMMG;
- Dar continuidade ao projeto “Coro Infantil da Junta de Freguesia de Alcabideche” com ensaios e apresentações regulares;
- Acompanhar o ritmo de crescimento da escola com a criação de melhores condições a nível dos espaços e dos equipamentos;

- Realizar uma média de 12 concertos EMMG públicos por ano letivo, onde os alunos poderão apresentar o trabalho desenvolvido nas aulas: 1 Concerto de Natal, 3 Concertos de Final de ano, 8 audições/aulas abertas no decorrer do ano;
- Promover a prática da música em conjunto, de forma contínua, através do Ensemble de Violinos EMMG e do Combo de Jazz EMMG, de forma esporádica na preparação dos grandes concertos de final de período, juntando os alunos de diferentes classes;
- Preparar alunos para uma futura profissionalização e inserção no mercado de trabalho;
- Manter a disponibilidade do estúdio Montepio para ensaios, pré-produções e promoção de bandas locais;
- Participar no “Festival Estrelas da Freguesia”, tanto em representação como a nível de júri;
- Abertura de novas disciplinas e novos horários;
- Exposições no espaço Montepio.

Conta 05 01 00 / 05 02 00 / 05 03 00

### IX. AEC / AAAF / CAF E LUDOBLIOTECAS – ESCOLAS / ACORDO DE EXECUÇÃO DE DELEGAÇÃO DE COMPETÊNCIAS – EDUCAÇÃO

A dinamização e a promoção dos projetos educativos desenvolvidos nos estabelecimentos de ensino da freguesia, constituem objetivos estratégicos que continuam a orientar o nosso trabalho junto de toda a comunidade. Todas as iniciativas nesta área, enquadradas numa abordagem de intervenção pró-ativa, serão dirigidas para o cumprimento destes objetivos, privilegiando o envolvimento de toda a comunidade numa parceria verdadeiramente colaborativa — fregueses, instituições, famílias, associações e, naturalmente, a comunidade escolar. Neste sentido, e com vista a assegurar uma articulação eficaz entre todas as entidades envolvidas, será atribuída especial importância ao reforço dos contactos, à cooperação e ao desenvolvimento de ações conjuntas com os diversos intervenientes do setor da Educação na Freguesia.

Enquanto defensores da importância do Brincar na infância das crianças, temos participado ativamente nas iniciativas propostas pela CMC, nomeadamente na dinamização de atividades que celebrem o “Mês do Brincar”. É no seguimento destas comemorações que surge o “Ukáká em Alcabideche”. Ukáká é mais do que um projeto, é a designação que a Equipa de Educação da JFA encontrou para caracterizar a filosofia que os inspira na sua forma de trabalhar com as crianças despertando o olhar para o que existe à sua volta, para “o que há cá”.

Em 2023, desafiámo-nos a sair das nossas escolas e a criar uma equipa itinerante que percorreu, durante vários dias, as escolas básicas de 1.º ciclo e os jardins-de-infância que têm a Junta como parceira, proporcionando uma manhã diferente e com brincadeiras desafiantes.

Em 2024, inovámos e convidámos estas mesmas escolas a aprenderem mais sobre Alcabideche, aventurando-se numa caminhada pelo centro da freguesia e a conhecer os principais lugares do

seu património culturais e históricos. Os brincadores estavam espalhados por Alcabideche: Junta de Freguesia de Alcabideche, Bombeiros Voluntários, Igreja Matriz & Coreto, Parque Infantil, Moinho de Vento, Monumento IBN–Mucana. Os lugares que não puderem ser visitados pela sua distância, estavam concentrados no recinto exterior do Complexo Desportivo de Alcabideche, como por exemplo, o Forte do Guincho e a Gruta de Porto Covo. As crianças do pré–escolar não realizaram o percurso, mas usufruíram da mesma experiência no recinto referido anteriormente.

A título de exemplo, na Gruta de Porto de Covo, foi possível criarmos cenários imersivos que os levaram a viajar no tempo. No Moinho de Vento de Alcabideche, tiveram a oportunidade de entrar num espaço normalmente inacessível e conhecer a sua história. No Coreto, viveram histórias cantadas, explorando ritmos e instrumentos e nos Bombeiros Voluntários de Alcabideche puderem visitar o seu museu e entrar nos veículos de combate de incêndios. No Parque Infantil, potenciámos os recursos naturais (Ukáká) e transformámo–los em brincadeiras e jogos coletivos.

Este projeto não depende de grandes recursos, a essência do “Ukáká” está na simplicidade dos materiais disponíveis e da liberdade para sermos criativos. Pretende sim promover uma igualdade de oportunidades para todas as crianças da freguesia conhecerem e se conectarem com o local onde residem/estudam, valorizando o território como espaço de aprendizagem, transformando Alcabideche num verdadeiro parque de descobertas, recuperando o espaço público e ganhando o sentido de pertença.

O “Ukáká” tem como objetivos e resultados esperados:

- ✓ promover e valorizar os recursos materiais, naturais e culturais locais;

- ✓ Transmitir conhecimento através da ludicidade, criando memórias felizes que marcam a infância (em 2024 foi sobre a freguesia de Alcabideche, este ano será em torno dos 500 anos de nascimento do Luís Vaz de Camões);
- ✓ Dinamizar atividades diversificadas que permitam despertar os sentidos e a curiosidade, estimular o movimento e a capacidade de trabalhar em equipa;
- ✓ Transportar algumas das práticas lúdicas desenvolvidas nas diferentes escolas para uma comunidade educativa mais alargada, reunindo diferentes saberes;
- ✓ Desafiar as crianças a olharem para o Ukáká (o que está à sua volta) e deixarem-se levar pela imaginação, criando cenários nos espaços disponíveis e utilizando os materiais soltos ou naturais como recurso para dar vida às suas ideias;
- ✓ Incentivar às deslocações nos transportes públicos.

Com o “Ukáká” esperamos revolucionar a aprendizagem ao devolver às crianças aquilo que sempre foi delas: o direito de brincar, explorar e descobrir o mundo com as próprias mãos, tornando o conhecimento mais significativo ao ser vivido através da ação e da experimentação. Esperamos inspirar e encorajar para novas abordagens que elevem o Brincar na Educação.

**As principais linhas orientadoras, bem como prioridades da atividade da área da educação para o ano de 2026, são as seguintes:**

- Gerir eficazmente o funcionamento do Programa Crescer a Tempo Inteiro, nomeadamente, Atividades de apoio à Família – AAAF, Atividades de Enriquecimento Curricular – AEC, Componente de Apoio à Família – CAF de 1º e 2º ciclo, Interrupções Letivas e Ludobibliotecas no âmbito da Junta de Freguesia de Alcabideche;

- Promover o planeamento, desenvolvimento e avaliação dos projetos desenvolvidos pelas equipas, garantindo a sua articulação com os projetos de cada escola;
- Garantir a aplicação do Acordo de Delegação de Competências no âmbito da Educação com a CMC, reforçando a relação quotidiana com as escolas, tendo em vista um diagnóstico atualizado das necessidades existentes;
- Garantir a manutenção dos equipamentos informáticos das escolas de jardim de infância e 1º ciclo;
- Manter a representatividade nos Conselhos Gerais das Escolas;
- Promover o património cultural da freguesia, junto dos alunos das escolas de jardim de infância, assim como do 1º e 2º ciclos;
- Potenciar o número de parcerias junto das instituições locais intervenientes nos processos educativos integrados – IEFP, ESSA, Escolas Técnico-Profissionais e Associações;
- Potenciar colaboração na implementação de programas integrados com vista ao insucesso e abandono escolar;
- Promover a organização de eventos e exposições que evidenciem a natureza criativa dos trabalhos das crianças das escolas da Freguesia;
- Continuar o apoio às Ludotecas da comunidade reforçando o seu papel cultural e de inserção social;
- Promover a cidadania e a solidariedade através de programas interescolares;
- Incentivar a visita dos alunos das escolas do 1º e 2º ciclos, assim como dos jardins de infância à junta de freguesia, para que estes tomem contacto com esta instituição local e possam conhecer quais são as suas áreas de atuação;

- Continuar a apoiar o projeto da Associação Prevenir no âmbito do programa “Crescer a Brincar”, alargando a mais turmas do 1º ciclo, e o projeto “Eu Passo” nas turmas do 2º e 3º ciclos;
- Coordenação, planeamento e concretização de atividades e passeios diversificados, em período de interrupção letiva, permitindo diferentes experiências e vivências entre as crianças;
- Atribuição de Bolsas de Mérito aos alunos que terminam o 12º ano, com média igual ou superior a 17 valores, e ingressam o ensino superior, como prémio de reconhecimento e valores.
- Organização e planeamento de encontro Integrado de Psicologia e Terapias da Comunicação, através de uma equipa multidisciplinar.

Conta 08 00 00

### X. SALUBRIDADE – CEMITÉRIO DE ALCABIDECHE

O Cemitério de Alcabideche constitui um equipamento de relevante importância para a comunidade local, assumindo um papel central na preservação da memória coletiva e no acolhimento das famílias em momentos de maior sensibilidade. A gestão operacional é assegurada pela Junta de Freguesia de Alcabideche, que garante a manutenção, organização e qualidade dos serviços prestados neste espaço.

O presente Plano de Atividades visa enquadrar as ações previstas para a melhoria contínua do Cemitério de Alcabideche, respondendo às necessidades atuais da população e promovendo práticas de gestão eficientes, sustentáveis e humanizadas. Através deste documento, pretende-se reforçar o compromisso com a dignidade, o respeito e o cuidado que um espaço de homenagem e memória exige.

#### Propomos assim para 2026:

- Continuação do processo de implementação do cadastro informático do Cemitério em suporte digital com acesso ao público, através da “Web App”;
- Construção de ossários, cendrários e gavetões;
- Requalificação dos ossários mais antigos;
- Manutenção das infraestruturas existentes no cemitério (muros, passeios, telhados em fibrocimento e portões);
- Manutenção dos espaços verdes do cemitério;
- Construção para acesso pedonal direto ao cendrário comum.

Conta 09 01 00

Conta 09 02 00 / 10 00 00 / 11 00 00

### XI. ACORDO DE EXECUÇÃO - ESPAÇOS VERDES

### XII. CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DE DELEGAÇÃO DE COMPETÊNCIAS E ACORDO DE EXECUÇÃO - ESPAÇOS PÚBLICOS – CMC – OBRAS / PROTOCOLOS ADICIONAIS / ORÇAMENTO PARTICIPATIVO.

#### GABINETE DE COMUNICAÇÃO/IMAGEM

##### **Comunicação: aproximar a Junta dos cidadãos**

A comunicação institucional é hoje um dos pilares da confiança democrática. Em Alcabideche, temos a responsabilidade de garantir que cada cidadão é plenamente informado, ouvido e envolvido na vida da Freguesia. Para 2026, propomos um salto qualitativo na forma como comunicamos: mais transparente, mais moderna, mais inclusiva e mais próxima.

##### ○ **Linhas de Ação:**

- Abrir a Junta ao cidadão: reforçar os canais de comunicação, diversificar os meios, ampliar o acesso à informação.
- Valorizar o que é nosso: dar visibilidade à cultura, ao desporto, às associações, e às pessoas de Alcabideche.
- Comunicar com verdade e ambição: assumir uma comunicação pública clara, objetiva e centrada no interesse coletivo.
- Medidas Estratégicas 2026
- Modernização total do website, transformando-o na verdadeira porta de entrada dos serviços públicos e num centro de informação atualizado e acessível.

- Divulgação reforçada dos projetos da Junta, com maior transparência, calendário de execução e mecanismos de participação pública.
- Reestruturação dos painéis de divulgação pública e criação de parcerias permanentes com associações de moradores e instituições locais.
- Gestão profissional das redes sociais, com prioridade para Instagram, YouTube e Tik Tok potenciando conteúdos de impacto e campanhas dirigidas.

### **Imagem Institucional: afirmar Alcabideche**

A marca Alcabideche consolidou-se como símbolo de dinamismo, modernidade e proximidade. Em 2026, queremos ir mais longe: transformar a imagem da Freguesia num verdadeiro ativo político que reforça a identidade local e o orgulho comunitário.

#### ○ **Objetivos**

- Afirmar Alcabideche como freguesia líder no concelho em comunicação pública.
- Fortalecer o sentimento de pertença, mostrando a força da nossa comunidade.
- Criar uma identidade visual coerente, moderna e reconhecível.

#### ○ **Ações Prioritárias**

- Expansão da imagem institucional a todos os espaços, viaturas e materiais.
- Criação de marcas próprias para pelouros estratégicos, dando visibilidade às áreas de política pública.
- Lançamento da campanha anual “Alcabideche é Nossa”, reforçando o envolvimento da comunidade.

### Criação Gráfica: comunicar com qualidade

A Junta continuará a assegurar a criação de materiais de comunicação com qualidade profissional, elevando o nível estético e comunicacional da Freguesia.

#### ○ **Compromissos para 2026**

- Materiais gráficos modernos, acessíveis e politicamente consistentes.
- Banco de “templates” institucionais para rapidez e eficiência.
- Manual de identidade visual para parceiros institucionais.

### Tecnologias de Informação e Comunicação: a próxima grande reforma

A transformação digital é, para Alcabideche, mais do que uma modernização administrativa: é uma reforma estrutural que define o futuro da Freguesia. É aqui que se decide se teremos uma autarquia do século XXI ou uma máquina presa ao passado.

#### ○ **Visão**

- Menos burocracia, mais cidadania.
- Mais eficiência, mais transparência.
- Mais digital, mais futuro.

#### ○ **Prioridades**

- ✓ Digitalização total da gestão documental, reduzindo drasticamente o uso de papel e simplificando processos.
- ✓ Desmaterialização dos procedimentos administrativos, criando uma plataforma única para pedidos, reclamações e licenças.
- ✓ Capacitação digital de trabalhadores e cidadãos, garantindo que ninguém fica para trás na transição tecnológica.

- ✓ Gabinete de Apoio Digital, com atendimento para quem precisa de orientação no uso de ferramentas online.

- **Compromisso central**

Fazer da Junta de Freguesia de Alcabideche uma referência de modernização no concelho, acelerando a transição digital e aproximando os serviços públicos de todos os fregueses.

Para garantir clareza, coesão e compromisso democrático, propomos que a estratégia de comunicação 2026, centrada na proximidade e transparência.

- O plano de afirmação da imagem institucional de Alcabideche.
- A modernização da rede de divulgação pública.
- O programa de transformação digital e desmaterialização administrativa.
  
- Celebrar parcerias com associações, coletividades e instituições que reforcem a participação cívica e a comunicação.
- Para implementar progressivamente todas as medidas, conforme plano calendarizado e com relatórios de execução periódicos.

### TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

As medidas de modernização administrativa relativas à desburocratização, qualidade e inovação e, em especial, as que dão cumprimento ao n.º 1 do artigo 2º do Decreto-Lei n.º 74/2014, de 13 de maio, com a aposta na consagração do princípio da prestação digital de serviços públicos, constituem-se como uma forma eficiente e eficaz de tornar a administração pública amiga da cidadania e do desenvolvimento económico.

No n.º 2 do artigo 40º do Decreto-Lei n.º 73/2014, é referido que “os planos e relatórios de atividades devem contemplar, em capítulo próprio, as medidas de modernização administrativa (...)”. Desta forma, propõe-se a Junta de Freguesia de Alcabideche incluir essas medidas na área das Tecnologias de Informação e Comunicação das suas Grandes Opções do Plano para 2026 privilegiando direta e indiretamente, na sua estratégia, a definição e implementação de várias medidas de modernização administrativa através da transição digital e fazendo-as refletir nos planos de atividades elaborados para os anos seguintes.

A transição digital representa uma oportunidade para melhorar os níveis de produtividade, potenciando a inovação e reduzindo globalmente os custos de gestão dos processos administrativos na Junta de Freguesia. Nesse sentido, deve promover reformas e investimentos nas áreas da digitalização da gestão documental integrada, da desmaterialização dos processos e no fornecimento de competências digitais na educação, cultura e desporto.

Para assegurar que a Junta de Freguesia de Alcabideche transita para uma gestão autárquica mais digitalizada, as Grandes Opções do Plano assentarão em três componentes nas seguintes áreas:

- Capacitação e formação em competências digitais e promoção da inclusão através da literacia digital, prevendo o desenvolvimento de ações de formação;
- Transformação digital integrada da gestão documental através da utilização de ferramentas informáticas de gestão do fluxo documental que minimizem ou mesmo eliminem a utilização de papel e;
- A desmaterialização dos processos administrativos através da utilização de aplicações informáticas de apoio à gestão de processos e fluxos de trabalho que integrem todos os contactos com os fregueses, nomeadamente no âmbito dos licenciamentos, ação social, contencioso jurídico e outras interações.

### **AMBIENTE E ESPAÇO PÚBLICO**

#### **Enquadramento Geral**

O presente documento estabelece as Grandes Opções do Plano da Junta de Freguesia de Alcabideche para o ano de 2026, em conformidade com os princípios de gestão pública, com as competências próprias e delegadas e com os instrumentos de planeamento territorial em vigor.

A abordagem aqui delineada visa assegurar uma intervenção estruturada, sustentada e coerente no espaço público, reforçando a capacidade de resposta da autarquia e consolidando uma ação governativa assente em critérios de eficiência, rigor, sustentabilidade e responsabilidade institucional.

#### **Introdução**

A atuação da Junta de Freguesia centra-se na melhoria contínua das condições de vida da população, através de políticas públicas orientadas para a qualificação do território, o reforço da segurança, a valorização ambiental e a promoção do bem-estar coletivo.

Com o presente GOP, reafirma-se o compromisso de desenvolver uma gestão ativa e preventiva do espaço público, garantindo níveis elevados de qualidade urbana, manutenção operacional e inclusão territorial.

Este documento assume-se, assim, como instrumento estratégico de governação local, definindo prioridades, orientações e metas que enquadram a ação política e administrativa da Freguesia.

#### **Objetivos Estratégicos**

Os objetivos estratégicos para o período em análise são os seguintes:

- Reforçar a qualidade e a manutenção do espaço público, assegurando a sua funcionalidade, acessibilidade e segurança.
- Promover uma política eficaz de ordenamento e mobilidade, com especial foco na sinalização horizontal e vertical.
- Valorizar e ampliar os espaços verdes, incorporando princípios de sustentabilidade, biodiversidade e gestão eficiente de recursos naturais.
- Garantir a segurança e qualidade dos jardins infantis, através de manutenção preventiva e cumprimento das normas técnicas em vigor.
- Implementar medidas ambientais alinhadas com políticas nacionais e municipais, reforçando a eficiência energética, a economia circular e a educação ambiental.

### **Eixos de Intervenção**

#### **Espaço Público**

A intervenção no espaço público assume natureza prioritária e estruturante. Compreende ações de manutenção regular, requalificação estrutural e modernização dos elementos urbanos. Define-se como objetivo central assegurar condições adequadas de circulação, mobilidade e utilização dos equipamentos públicos.

#### **As ações previstas incluem:**

- Requalificação e nivelamento de pavimentos pedonais;
- Substituição e modernização de pavimentos degradados;
- Implementação de soluções de iluminação mais eficientes;
- Gestão e instalação de mobiliário urbano durável e padronizado;
- Reabilitação de espaços devolutos ou subutilizados.

- Esta intervenção visa garantir a continuidade da ação pública, reforçando a coesão territorial e a qualidade urbana.

### **Sinalização Vertical e Horizontal**

A melhoria das condições de segurança rodoviária constitui um eixo central deste plano. A Junta de Freguesia assegurará a manutenção, substituição e reforço da sinalização, promovendo a adoção de normas atualizadas e reforçando a visibilidade e legibilidade dos elementos de orientação e segurança.

#### **Entre as principais linhas de ação destacam-se:**

- Substituição de sinalização degradada;
- Instalação de elementos de sinalização em zonas críticas;
- Reforço de passadeiras e marcações horizontais;
- Introdução, em articulação com entidades competentes, de zonas de velocidade condicionada.

### **Espaços Verdes**

A gestão dos espaços verdes integra uma estratégia de sustentabilidade ambiental, contribuindo para a resiliência territorial e o bem-estar das populações. As ações a desenvolver incluem:

- Manutenção regular de jardins e zonas verdes;
- Requalificação de áreas ajardinadas existentes;
- Promoção de espécies autóctones e planos de arborização sustentável;
- Implementação de sistemas de rega eficientes e de baixo consumo;

### **Criação de espaços verdes de proximidade**

- Jardins/Parques;

A segurança e qualidade dos jardins infantis constituem uma prioridade de política pública local.

O plano inclui:

- Inspeções periódicas, técnicas e regulamentares;
- Manutenção preventiva com cumprimento das normas europeias aplicáveis;
- Substituição de equipamentos obsoletos ou não conformes;
- Instalação de pavimentos de segurança e zonas de sombra;
- Promoção de equipamentos inclusivos.

### **Medidas Reforçadas para 2026**

Para o ano de 2026, são introduzidas medidas específicas com carácter estruturante e de reforço operacional:

- Plano anual de manutenção preventiva, com calendarização técnica e equipa dedicada;
- Adoção de práticas sustentáveis, incluindo equipamentos elétricos e monitorização de consumos;
- Reforço de políticas de acessibilidade universal;
- Programa de participação comunitária, orientado para corresponsabilização no cuidado do espaço público;
- Integração de tecnologias de gestão inteligente, sempre que operacionalmente viável.

### Toponímia

A política de toponímia constitui um instrumento de organização territorial, valorização cultural e preservação de memória coletiva.

#### As linhas de ação para 2026 incluem:

- Inventariação e atualização do cadastro toponímico;
- Uniformização e renovação das placas identificativas;
- Inclusão de critérios de representatividade cultural, histórica e social;
- Reforço do procedimento participativo na atribuição de novos topónimos.

### Usando e Preservando o que é Público

A preservação do património público exige políticas sistemáticas de prevenção, manutenção e atuação rápida.

#### O plano prevê:

- Equipa operacional de resposta imediata;
- Intervenções regulares de remoção de graffiti;
- Promoção de arte urbana autorizada em espaços definidos;
- Campanhas educativas orientadas para escolas e comunidade.

### Iluminação Pública

A Junta de Freguesia assegurará, em articulação com as entidades competentes:

- A identificação de necessidades de reforço e modernização da iluminação;
- A comunicação sistemática de anomalias;

- A promoção de iluminação festiva e temática para dinamização comunitária.

### **Ambiente**

A política ambiental da Junta segue orientações nacionais e municipais, priorizando:

- Uso eficiente de água e energia;
- Reforço das práticas de economia circular;
- Promoção de compostagem e reutilização;
- Implementação de ações de sensibilização ambiental;
- Cooperação interinstitucional contínua.

### **Conclusão**

O que apresentamos para 2026 vai além de metas, investimentos ou calendários de execução.

O que aqui projetamos é uma ambição para Alcabideche. Uma freguesia mais coesa, mais justa e mais preparada para os desafios do futuro.

Uma autarquia que atua com rigor, transparência e proximidade, colocando as pessoas no centro das decisões. Uma comunidade que participa, contribui e se reconhece nas políticas públicas que ajudou a construir.

Estas Grandes Opções do Plano não são apenas um instrumento de gestão. São uma afirmação de compromisso, responsabilidade e visão estratégica. São o caminho que escolhemos para consolidar uma freguesia moderna, dinâmica e capaz de responder às necessidades de hoje, preparando as oportunidades de amanhã.

O futuro de Alcabideche constrói-se com todos — e é com todos que assumimos este compromisso. Porque Juntos, Criamos o Futuro!



## GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2026

### **Nota Final:**

Ao abrigo do Estatuto do Direito de Oposição aprovado pela Lei 24/98, de 26 de maio, enviamos previamente via email, a todos os porta-vozes de cada partido, para avaliação e sugestões ao respetivo documento.